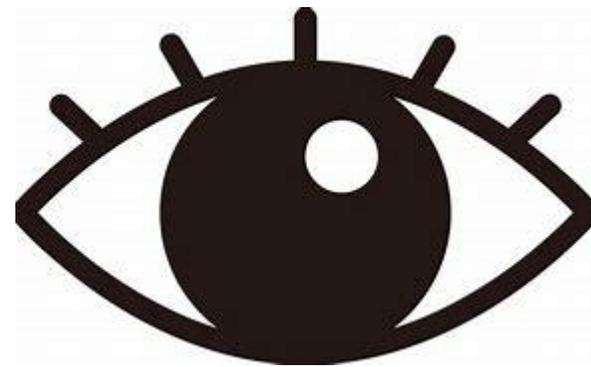
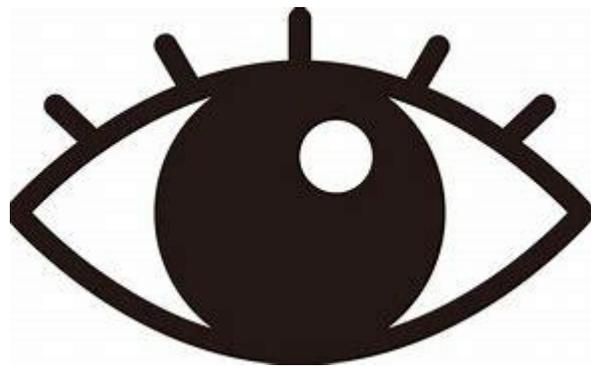
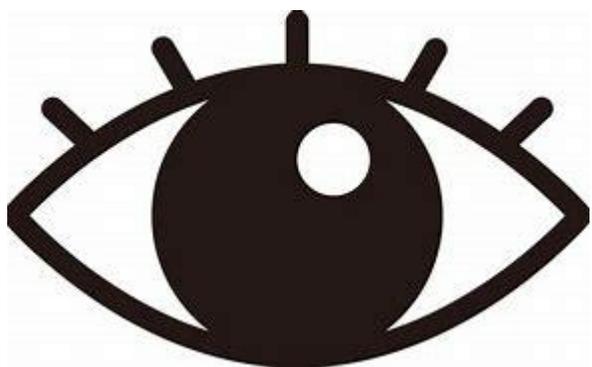


# スマイル朝会校長講話

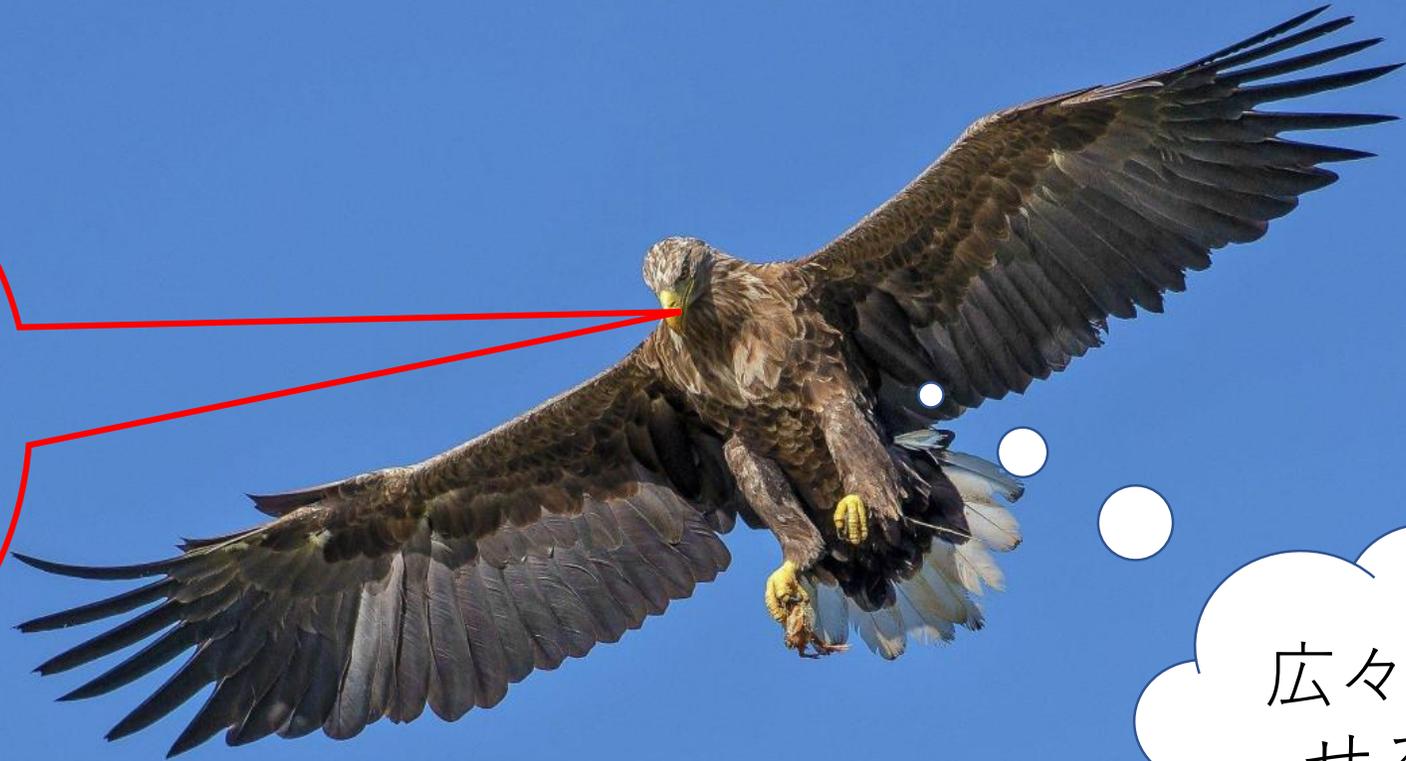
「鳥の目・虫の目・魚の目・コウモリの目」  
～物事の見方・考え方・捉え方～について



# 1つの事象や物事を様々な角度で見る！

- 遠目から俯瞰する . . . . . ⇒ 鳥
- 注目してみる . . . . . ⇒ 虫
- 取り巻く環境をみる . . . . . ⇒ 魚
- あえて逆さまにしてみる . . . ⇒ コウモリ
- ☆そんな多角的な物事の見方を、別の生き物  
になぞって「鳥の目・虫の目・魚の目」 +  
「コウモリの目」から見ていきましょう！

上空から  
全体を見  
る鳥



鳥の目

広々と見渡  
せるな〜

地図帳図 = 鳥瞰図 (ちょうかんず)

鳥は上空から俯瞰 (ふかん) して物事の  
状況を見ている。(マクロの世界)

鳥は獲物を捕らえるために飛びながら高いところから全体を見渡し判断します。



全体的  
視野

マクロの世界

細部  
不認知

長距離  
移動

得意

スピード  
俊敏性

夜間  
不可視

苦手

耐久力  
弱い

# 鳥の目とは・・・



全体を高い場所から見下ろす視点です。つまり「俯瞰」する視点のことです。鳥は上空から地上全体を見渡すことができ、どこに何があり、どう進めばいいのかを一瞬で把握することができます。

# 俯瞰（ふかん）するメリットとは

- 予測ができる
- 正しい判断ができる
- 最短で物事を進められる
- 全体を把握できる
- 点と点が線になり理解度が高まる...

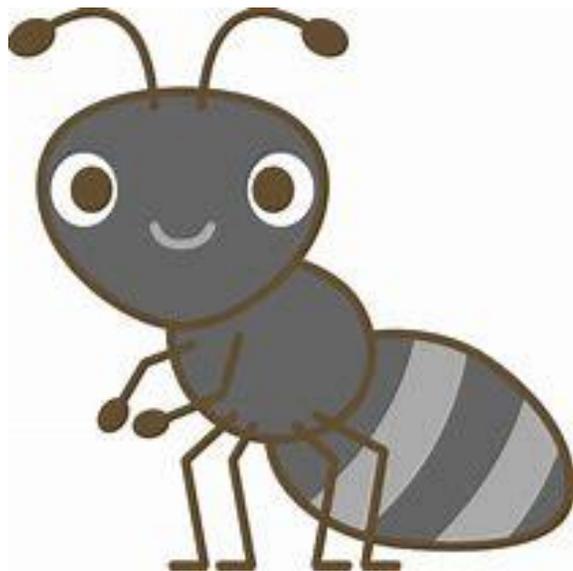


細かく  
注視す  
る虫

美味しそう  
甘いのがあ  
るぞ！！

虫の  
目

虫は鳥が見えない地中や地表の小さな物体  
を見ていることができる。（ミクロの世界）



複眼

虫は小さい身体を上手く使い近くから細かい部分まで注意深く見ることができます。

**ミクロの世界**

虫眼鏡

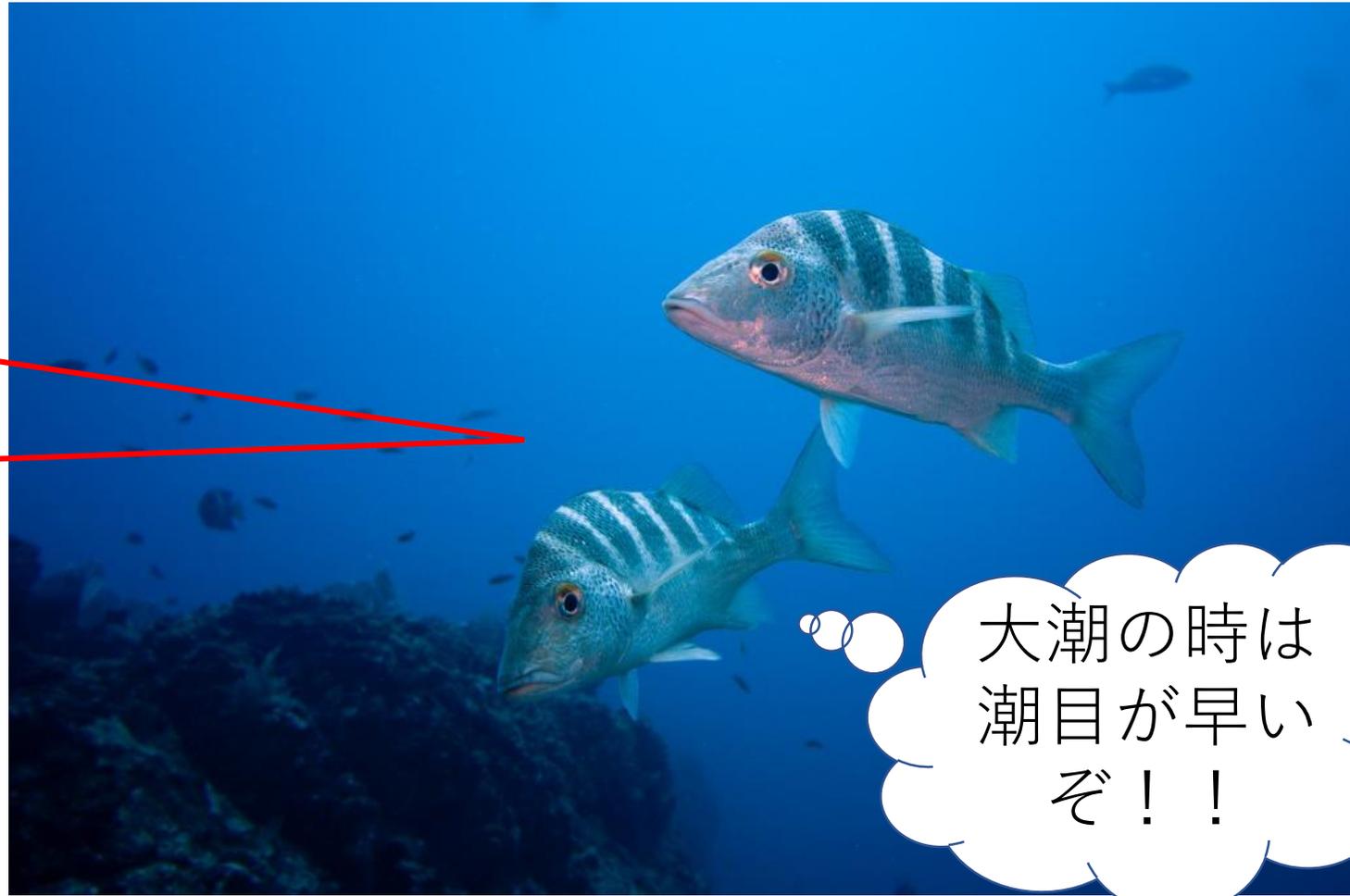
虫のなかには「複眼」といって、いくつかの小さな目が合わさって、ひとつの眼を形成している種類があります。複眼の世界は、ひとつの物事を複数の小さな視点から捉えるので細かいものまで良く見えるといった特徴を持っています。

# 虫の目とは・・・



物事を細かく分けより詳しくより深く掘り下げる視点です。鳥の目が全体を俯瞰して捉える視点であれば、虫の目は一部を深く知るといふ視点です。

潮の流れを読む魚



魚の目

大潮の時は  
潮目が早いぞ！！

海中に住む魚は海流や潮の満ち引きを敏感に察知する。（未知の世界）

# 魚の目とは・・・



水の流れや潮の満ち引きに身をおく魚は、常に流れを感じながら生きています。「魚の目」とは、大きく言うと、時代の変化をとらえて先を読む視点であり、小さくは、周囲の空気を読み、相手の都合などに配慮した視点を持つことです。

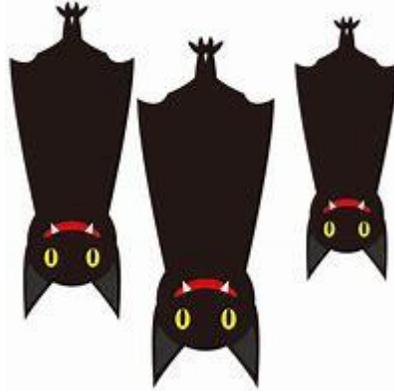
正反対  
に見る  
コウモリ



コウモリの目

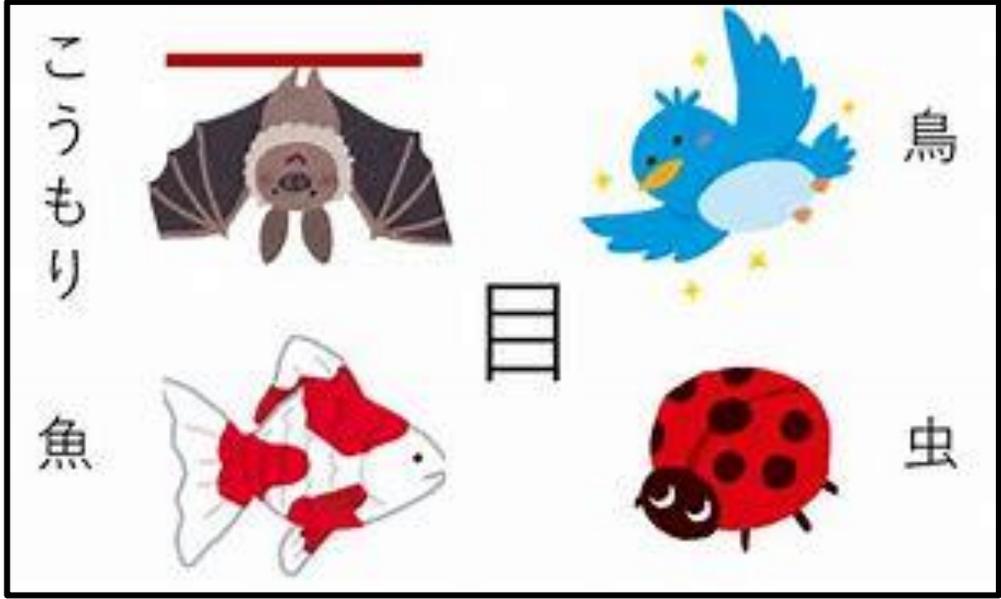
逆さまにぶら下がっている様子から、  
物事を反対で捉える。（真逆の世界）

# コウモリの目とは・・・



コウモリは天井にぶら下がって逆さまにモノを見ます。そのことから、**逆の立場で見る・発想を変える**という視点を指します。言い換えれば、様々な場所から物事を見るという**視点の数・視点の切り替え**です。

# 人間の目とは・・・



+



多面的

多角的

空間的

時間的

複眼的

クリティカルシンキング

プラス  $\alpha$

「みる」という漢字を  
5つ書いてみよう！

# 見る

視覚によって物事を確認する、知覚する時に用いる。（見学、見物など）

# 観る

映画や舞台を見る時、周囲を見渡す時に用いる。（観賞、観光など）

# 視る

調査をする時など気を付けてよく見る時に用いる（視察、注視など）

# 看る

介抱をしたり世話をする時に用いる  
(看護、看病など)

# 診る

医者などが身体の状態や病状を調べる時に用いる（診察、検診など）

# 多面的・多角的にみる

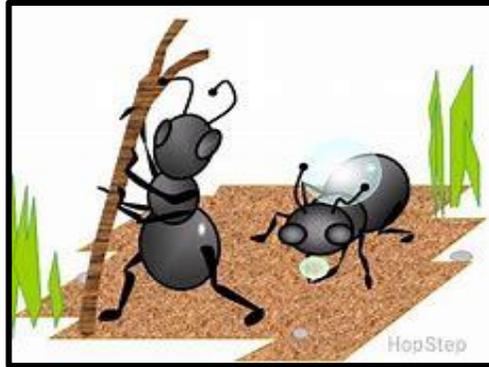
いずれの視点にも優れた点とそうでない点があります。「**鳥の目**」で**視野を広げ**、「**虫の目**」で**細かく深掘り**し、「**魚の目**」で**変化を捉えて状況を読み**、「**コウモリの目**」で**逆の視点で**考えてみる。

つまり、問題解決に大切なのは、異なる視点を使い分けて**複数の目を持つ**ことなのです。

# よく見る**目**とよく聞く**耳**を持つとう！！

4つの目で見よう

「鳥の目」 「虫の目」 「魚の目」 「コウモリの目」



- ★**鳥の目** = 全体を俯瞰する目 . . . . . マネジメントの視点
- ★**虫の目** = 詳細な部分を見る目 . . . . . 細かく深掘り。現場の視点
- ★**魚の目** = 流れを感じ取る目 . . . . . 流れを読む。経営者の視点
- ★**蝙蝠の目** = 別の側面を見る目 . . . . . 反対から見る視点



ご静聴ありがとうございました！